## Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Средняя общеобразовательная школа № 7 «Кадетская школа им. М.Т.Калашникова»

СОГЛАСОВАНО:
Заместитель директора по УВР
/Н.Н.Чуракова/

#### УТВЕРЖДЕНО:

Приказом Школы № 7 от 12.09.2024 года № 284-ос

# ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА «Ученик-ученик»

2024-2025 учебный год

#### Оглавление

	Стр.
Пояснительная записка	4
Цель и задачи Программы	4
Планируемые результаты Программы	4
Показатели эффективности реализации Программы	4
Сроки и этапы реализации Программы	5 - 7
Участники Программы	7 - 8
Мониторинг Программы	8
План работы по Программе	8 - 9
Персонализированный план работы по организации наставничества по	
форме «ученик-ученик» на 2024-2025 учебный год	10

#### 1. Пояснительная записка

Наставничество - это длительный, трудоемкий и психологически сложный учебно-воспитательный процесс, способствующий успешной адаптации учащихся, качественному освоению учебной программы, профессиональному самоопределению, формированию личности будущего специалиста, профессионала, человека, и требующий огромной выдержки, опыта и, главное, желания заниматься данным видом учебно-воспитательной деятельности.

Персонализированная программа в форме «ученик - ученик» определяет цели, задачи, порядок внедрения методологии для таких форм воздействия, как: «успевающий - неуспевающий», «лидер - пассивный», «равный - равному», «адаптированный - неадаптированный».

#### 2. Цель и задачи Программы

**Цель:** разносторонняя поддержка обучающихся, временная помощь в адаптации к новым условиям обучения.

#### Задачи:

- 1. Оказать помощь в реализации лидерского потенциала;
- 2. Способствовать улучшению образовательных, творческих или спортивных результатов;
  - 3. Развивать гибкие навыки и метакомпетенции;
  - 4. Оказать помощь в адаптации к новым условиям среды.

#### 3. Планируемые результаты

- 1. Высокий уровень включения наставляемых в социальные, культурные и образовательные процессы;
- 2. Повышение успеваемости в школе;
- 3. Улучшение психоэмоционального фона внутри группы, класса, школы в целом;
- 4. Количественный и качественный рост успешно реализованных творческих и образовательных проектов;
  - 5. Снижение числа обучающихся, состоящих на различных видах учета;
  - 6. Реализация лидерского потенциала;
- 7. Эффективная поддержка по самоопределению и профессиональной ориентации наставляемых;
- 8. Подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире.

#### 4. Показатели эффективности реализации Программы

В части оценки наставнической Программы в образовательной организации подобными критериями могут быть:

- Соответствие условий организации наставнической деятельности требованиям модели и программ, по которым она осуществляется;
- Оценка соответствия организации наставнической деятельности принципам, заложенным в модели и программах;
- Соответствие наставнической деятельности современным подходам и технологиям;

- Наличие соответствующего психологического климата в образовательной организации, на базе которой организован процесс наставнической деятельности;
- Логичность деятельности наставника, понимание им ситуации наставляемого и правильность выбора основного направления взаимодействия;
- Положительная динамика в поступлении запросов участников на продолжение работы.

В части определения эффективности всех участников наставнической деятельности в образовательной организации:

- Степень удовлетворенности всех участников наставнической деятельности;
- Уровень удовлетворенности партнеров от взаимодействия в наставнической деятельности;

Относительно изменений в личности наставляемого-участника программы наставничества в образовательной организации критериями динамики развития, наставляемых могут выступать:

- Улучшение и позитивная динамика образовательных результатов, изменение ценностных ориентаций участников в сторону социально-значимых;
  - Нормализация уровня тревожности;
  - Оптимизация процессов общения, снижение уровня агрессивности;
  - Повышение уровня самооценки наставляемого;
- Активность и заинтересованность наставляемых в участии в мероприятиях, связанных с наставнической деятельностью;
- Степень применения наставляемыми полученных от наставника знаний, умений и опыта в профессиональной деятельности.

#### 5. Сроки и этапы реализации Программы

5.1. І этап: запуск программы, сентябрь 2024 года;

II этап: практическая реализация программы — октябрь 2024 года — август 2025 года;

III этап: завершение программы – август 2025 года.

5.2. Реализуется Программа «Ученик - ученик» через организацию работы в наставнических парах или группах по форме: «ученик — ученик». Организация работы по данной форме в каждой наставнической паре или группе предполагает решение индивидуальных, конкретных задач и потребностей наставляемого, исходя из ресурсов наставника, определенных в ходе предварительного анализа. А также, исходя из запросов, наставляемых.

Этапы	Мероприятия	Результат
Подготовка	Создание благоприятных	Дорожная карта
Условий для запуска	условий для запуска Программы;	Реализации ЦМН
Программы наставничества	Сбор предварительных запросов от	Пакет документов
	потенциальных наставляемых;	
	Работа по формированию базы	
	наставников;	
	Информирование и определение	
	форм наставничества.	
Формирование	Данная работа включает в себя	Формирование базы
базы наставников	действия по формированию базы	наставников, которые
	наставников из числа:	потенциально могут
	обучающихся, мотивированных	участвовать как в
	помочь сверстникам в	текущей Программе

	образоратани и и онортичи	HOOTODHHIJOOTOO TOY V
	образовательных, спортивных,	наставничества, так и в
	творческих и адаптационных	будущем.
	вопросах;	
	желающих реализовать свои	
	способности и приобрести новые	
	навыки;	
	активных участников детского и	
	волонтерского движения в школе.	
Формирование базы	Выявление конкретных проблем	Сформированная база
наставляемых	обучающихся школы, которые можно	наставляемых с картой
	решить с помощью Программы	запросов.
	наставничества;	1
	Сбор и систематизация запросов от	
	потенциальных наставляемых.	
Отбор и обучение	Выявление от потенциальных	Программа обучения
Наставников	наставников для конкретной	1 1
	программы;	
	Обучение наставников для работы с	
	наставляемыми;	
	Заполнение анкет потенциальными	
	наставниками;	
	Собеседование с наставниками.	
Формирование	Провести общую встречу	Сформированные
Наставнических пар/групп	наставников и наставляемых в любом	
	формате;	пары/группы
	Зафиксировать сложившиеся	Оформлена
	пары/группы в базе куратора	соответствующая
	программы	документация
	Оформление Согласий и	
	Соглашений;	
	Составление индивидуального плана	
	работы наставнических пар/групп	
Организация хода	Закрепление гармоничных и	
наставнической программы	продуктивных отношений в	Мониторинг:
	наставнической паре/группе так,	Сбор обратной связи от
	чтобы они были максимально	наставляемых – для
	комфортными, стабильными	мониторинга динамики
	и результативными для обеих сторон;	влияния программы на
	Работа в каждой паре/группе	наставляемых;
	включает:	Сбор обратной связи от
	– встречу-знакомство,	наставников,
	<ul> <li>пробную рабочую встречу,</li> </ul>	наставляемых и
	– встречу-планирование,	кураторов – для
	- комплекс последовательных	мониторинга
	встреч,	эффективности
	<ul><li>итоговую встречу.</li></ul>	реализации программы.
Завершение программы	Подведение итогов работы каждой	Собраны лучшие
наставничества	пары/группы;	наставнические
	Подведение итогов программы	практики.
	школы;	Поощрение наставников.
	Публичное подведение итогов и	
	популяризация практик.	

#### 6. Участники Программы

No	ФИО и класс ученика - наставника	Наставляемый	
п/п		класс, отделение	
11/11		класса	
Об	учающиеся в классах (отделениях) военно-патриотической н	аправленности	
1.	Осипова Анастасия Андреевна, 10а	1к	
	Петрова Ульяна Антоновна, 10а	1 K	
2	Кривошеина Софья Евгеньевна, 11а	2к	
	Зажигин Денис Сергеевич, 11а	ZK	
3	Власкин Владимир Александрович, 10а	3к	
	Бобылева Анастасия Антоновна, 10а	JK	
4	Балтаев Бобурхон Кахромонович, 10а	4к	
	Князев Арсений Алексеевич, 10а		
5	Вяткин Кирилл Алексеевич, 10а	5к	
6	Полушин Алексей Дмитриевич, 11а	7a	
7	Колупаев Иван Романович, 11а	86	

#### Права и обязанности наставника

Наставник обязан:

- совместно с куратором разрабатывать индивидуальный план— комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы;
  - участвовать в реализации Дорожной карты в рамках компетенции;
- регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников;
  - оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемым;
  - предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора;
- способствовать развитию информационного освещения реализации системы наставничества в образовательной организации;
  - внимательно и уважительно относиться к наставляемым.

Наставник имеет право:

- способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым;
  - совместно с куратором определять формы работы с наставляемыми;
- принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;
- вносить предложения куратору и руководителю образовательной организации по внесению изменений в Дорожную карту;
- привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого.

Права и обязанности наставляемых

Наставляемые обязаны:

- регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом;
- выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником;

- внимательно и уважительно относиться к наставнику и другим участникам наставнической группы.

Наставляемые имеют право:

- вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы;
- принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;
- в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам;
- при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с ходатайством к руководителю образовательной организации о замене наставника.

#### 7. Мониторинг Программы

Мониторинг процесса реализации Программы понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации. Организация систематического мониторинга Программы дает возможность четко представлять, как происходит процесс реализации Программы, какие происходят изменения во взаимодействиях наставника с наставляемым (группой наставляемых), а также какова динамика развития наставляемых и удовлетворенности наставника своей деятельностью.

#### 8. План работы по Программе (корректируется ежегодно)

$N_{\underline{o}}$	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственн
			ые
1	Анализ потребностей в развитии наставников (разработка	До октября	Куратор
	анкеты, анкетирование, обработка результатов/ устный опрос	текущего	
	и др.)	года	
2	Организация и проведение вводного совещания с	По мере	Куратор
	наставниками	необходимос	
		ти	
3	Встречи с наставниками, обучение	По мере	Куратор
		набора	
		наставников	
4	Формирование наставнических пар/групп	По мере	Куратор
		поступления	
		запросов	
5	Анкетирование, анализ полученных анкет	В течение	Куратор
		реализации	
		Программы	

6	Организация и проведение встреч:	В процессе	Куратор
	- встреча-знакомство;	реализации	
	- пробная встреча;	Программы	
	- встреча планирование;		
	- совместная работа наставника и наставляемого в		
	соответствии сразработанным индивидуальным		
	планом;		
	- итоговая встреча		
7	Реализация индивидуальных планов наставников и	В течение	Наставники
	наставляемых	года	
8	Подготовка наставляемых к запланированным мероприятиям	В течение	Наставники
		года	
9	Встречи по интересам с лидером-наставником	В течение	Куратор,
		года	наставники
10	Привлечение наставляемых к волонтерской и социально	В течение	Наставники
	значимой деятельности	года	
11	Привлечение наставников и наставляемых к участию в	В течение	Наставники
	Районных конкурсах	года	
12	Проведение мероприятий, направленных на	В течение	Наставники
	профессиональное самоопределение	года	
13	Участие в школьных, районных, краевых конкурсах, акциях.	В течение	Наставники
		года	
14	Помощь в обучении, социализации, адаптации	В течение	Наставники
		года	
15	Участие в социально-значимых проектах	В течение	Наставники
		года	
16	Подведение итога работы пар/групп за учебный год	В течение	Наставники
		года	

### 9. Персонализированный план работы по организации наставничества по форме «ученик-ученик» на 2024-2025 учебный год

№ п/п	Мероприятие	Сроки
1	Участие в самоуправлении класса	сентябрь-май
2	Участие в общешкольном мероприятии	октябрь
3	Участие в подготовке школы к Новому году	декабрь